



## PLAN ESTRATÉGICO Y OPERATIVO

Institución: 400 - Administración Aduanera de Honduras



REPÚBLICA DE HONDURAS  
SECRETARÍA DE FINANZAS

EJERCICIO: 2025

REP:R00822953  
GESTIÓN:2025  
10/02/2025 12:01:21 p.m.

**MISIÓN:** Contribuir al aumento de la recaudación tributaria en el marco de la política fiscal del Gobierno, a la seguridad y al crecimiento y desarrollo económico del país, mediante la implementación de procesos y controles aduaneros efectivos, innovadores, ágiles y transparentes.

**VISIÓN:** Ser una administración aduanera moderna y referente en la región, cumpliendo con estándares y buenas prácticas internacionales, con talento humano íntegro, comprometido y calificado, al servicio de Honduras y el mundo.

**OBJETIVO:** 1 - Aumentar la recaudación a través del cumplimiento voluntario y disminución de los niveles de evasión.

**Resultado:** 1 - Incrementada la meta de recaudación tributaria aduanera establecida por SEFIN.

**Supuesto:** Que todos los obligados tributarios paguen los impuestos por importación y exportación.

**Población Objetivo:** 378 - EN GENERAL

**Objetivo Operativo:** 1 Aumentar la recaudación a través del cumplimiento voluntario y disminución de los niveles de evasión.

| Producto   | Unidad de Medida           | Periodicidad | Producción Anual |
|--|----------------------------|--------------|------------------|
| 1 - Ingresos por Servicios Aduaneros Recaudados e incorporados en las arcas del estado de Honduras.  | 225 - MILLONES DE LEMPIRAS | 6 - Mensual  | 65,362           |
| 2 - Ingresos por Servicios Aduaneros Recaudados e incorporados en las arcas del estado de Honduras.  | 225 - MILLONES DE LEMPIRAS | 6 - Mensual  | 65,362           |
| 3 - Ingresos Aduaneros Tributarios, recaudados.  | 225 - MILLONES DE LEMPIRAS | 6 - Mensual  | 64,719           |
| 4 - Ingresos Aduaneros No Tributarios, recaudados.   | 225 - MILLONES DE LEMPIRAS | 6 - Mensual  | 640              |
| 5 - Cumplimiento por recuperación de ingresos por créditos en conceptos de tributos, multas e intereses que resultan de liquidaciones, propuestas de regularización, planes de pago, resoluciones y sentencias firmes. | 75 - PORCENTAJE            | 6 - Mensual  |                  |
| 6 - Ingresos por cobranza persuasiva   | 75 - PORCENTAJE            | 6 - Mensual  |                  |
| 7 - Ingresos por planes de pago  | 75 - PORCENTAJE            | 6 - Mensual  |                  |
| 8 - Ingresos por propuestas de regularización  | 75 - PORCENTAJE            | 6 - Mensual  |                  |
| 9 - Informes de control del cumplimiento de la normativa aduanera en el despacho de las mercancías, realizados.  | 149 - INFORME              | 6 - Mensual  | 12               |
| 10 - Supervisiones conjuntas para verificar la aplicación de procedimientos en áreas específicas, realizadas.  | 129 - SUPERVISION          | 6 - Mensual  | 16               |
| 11 - Seguimiento a las alertas emitidas, realizados.   | 149 - INFORME              | 6 - Mensual  | 12               |
| 12 - Documentos técnicos aduaneros, elaborados.  | 32 - DOCUMENTO             | 6 - Mensual  | 42               |
| 13 - Controles a los Auxiliares de la Función Pública Aduanera (AFPA's), realizadas.   | 50 - INSPECCION            | 6 - Mensual  | 124              |
| 14 - Capacitaciones brindadas a través de la Escuela Aduanera para los usuarios internos y externos, realizadas.   | 1009 - CAPACITACIÓN        | 6 - Mensual  | 138              |
| 15 - Fomento y sensibilización en materia de género.   | 131 - ACTIVIDAD            | 6 - Mensual  | 15               |
| 16 - Cultura de género en la Administración Aduanera de Honduras, desarrollada.  | 131 - ACTIVIDAD            | 6 - Mensual  | 11               |
| 17 - Diseño de Políticas institucionales de género y equidad, elaboradas.  | 75 - PORCENTAJE            | 6 - Mensual  |                  |
| 18 - Diagnostico de la situación laboral respecto a acoso laboral, hostigamiento sexual y discriminación y necesidades en materia de género, aplicados.  | 29 - DIAGNOSTICO           | 6 - Mensual  | 4                |
| 19 - Resoluciones de las denuncias resuelta interpuestas en materia de discriminación por género y acoso sexual entre otras  | 75 - PORCENTAJE            | 6 - Mensual  |                  |



## PLAN ESTRATÉGICO Y OPERATIVO

Institución: 400 - Administración Aduanera de Honduras



REPÚBLICA DE HONDURAS  
SECRETARÍA DE FINANZAS

EJERCICIO: 2025

REP:R00822953  
GESTIÓN:2025  
10/02/2025 12:01:21 p.m.

**OBJETIVO:** 1 - Aumentar la recaudación a través del cumplimiento voluntario y disminución de los niveles de evasión.

**Objetivo Operativo:** 1 Aumentar la recaudación a través del cumplimiento voluntario y disminución de los niveles de evasión.

| Producto   | Unidad de Medida              | Periodicidad | Producción Anual |
|--|-------------------------------|--------------|------------------|
| 20 - Socialización de los mecanismos de denuncias.   | 131 - ACTIVIDAD               | 6 - Mensual  | 3                |
| 21 - Promoción de la salud y prevención de la enfermedad, entre los empleados, realizada.  | 131 - ACTIVIDAD               | 6 - Mensual  | 16               |
| 22 - Jornadas de salud física y psicológica a nivel nacional, realizadas.  | 417 - JORNADA                 | 6 - Mensual  | 4                |
| 23 - Capacitaciones de prevención de salud física, psicológica y derechos humanos, realizadas.   | 1009 - CAPACITACIÓN           | 6 - Mensual  | 12               |
| 24 - Supervisión técnica a la operatividad aduanera estableciendo medidas correctivas, realizada   | 129 - SUPERVISION             | 6 - Mensual  | 24               |
| 25 - Supervisión a los procesos y procedimientos de las operaciones y transacciones en el sistema aduanero, realizadas                                       | 129 - SUPERVISION             | 6 - Mensual  | 12               |
| 26 - Supervisión operativa de las aduanas y depósitos temporales estableciendo medidas correctivas, realizados   | 129 - SUPERVISION             | 6 - Mensual  | 12               |
| 27 - Validación insitu de los procesos y procedimientos de las operaciones aduaneras, realizadas   | 129 - SUPERVISION             | 6 - Mensual  | 4                |
| 28 - Ejecución de los proyectos implementados  | 75 - PORCENTAJE               | 6 - Mensual  | 100              |
| 29 - Implementación de los procesos de los diversos proyectos en las aduanas a nivel nacional  | 75 - PORCENTAJE               | 6 - Mensual  |                  |
| 30 - Capacitaciones brindadas a través de la escuela aduanera para usuarios internos y externos, realizadas.   | 1009 - CAPACITACIÓN           | 6 - Mensual  | 60               |
| 31 - Eventos de subasta pública de mercancías caídas en abandono, realizadas.  | 39 - EVENTO                   | 6 - Mensual  | 3                |
| 32 - Levantamiento de inventario de mercancías caídas en abandono, realizados.   | 32 - DOCUMENTO                | 6 - Mensual  | 4                |
| 33 - Publicación de aviso de subasta pública, realizados.  | 32 - DOCUMENTO                | 6 - Mensual  | 3                |
| 34 - Verificación de cumplimiento de los subprocesos aduaneros aplicables para las empresas beneficiarias de los diferentes regímenes especiales, realizadas | 129 - SUPERVISION             | 6 - Mensual  |                  |
| 35 - Supervisiones técnicas a la operativa aduanera de las empresas beneficiarias de los diferentes regímenes especiales, realizadas.                        | 129 - SUPERVISION             | 6 - Mensual  | 75               |
| 36 - Cumplimiento de la finalización de los ciclos aduaneros de las empresas beneficiarias de los diferentes Regímenes Aduaneros, realizadas.                | 75 - PORCENTAJE               | 6 - Mensual  |                  |
| 37 - Capacitaciones brindadas a empresas beneficiarias de los diferentes regímenes especiales y personal institucional, realizadas.                          | 1034 - EVENTO DE CAPACITACIÓN | 6 - Mensual  | 23               |
| 38 - Cumplimiento del descargo de bienes e insumos importados al amparo del Régimen de Importación Temporal (RIT) en SARAH, verificado.                      | 75 - PORCENTAJE               | 6 - Mensual  |                  |
| 39 - Notificación para cumplimiento del descargo de bienes e insumos importados al amparo del Régimen de Importación Temporal (RIT), emitidos.               | 75 - PORCENTAJE               | 6 - Mensual  |                  |
| 40 - Mecanismos de control a obligados tributarios, elaborados.  | 149 - INFORME                 | 6 - Mensual  | 215              |
| 41 - Auditorías de campo, asignadas.   | 92 - CASO                     | 6 - Mensual  | 20               |
| 42 - Auditorías de escritorio, asignadas.  | 92 - CASO                     | 6 - Mensual  | 63               |
| 43 - Casos para el procedimiento de determinación del tributo por liquidación administrativa (Art 118 del CT)  | 92 - CASO                     | 6 - Mensual  | 6                |
| 44 - Casos para programa de regularización voluntaria, asignados.  | 92 - CASO                     | 6 - Mensual  | 16               |
| 45 - Acciones para la prevención y control de incumplimientos, ejecutados.   | 593 - ACCION                  | 6 - Mensual  | 120              |



**PLAN ESTRATÉGICO Y OPERATIVO**  
**Institución: 400 - Administración Aduanera de Honduras**



REPÚBLICA DE HONDURAS  
SECRETARÍA DE FINANZAS

**EJERCICIO: 2025**

REP:R00822953  
GESTIÓN:2025  
10/02/2025 12:01:21 p.m.

**OBJETIVO: 1 - Aumentar la recaudación a través del cumplimiento voluntario y disminución de los niveles de evasión.**

**Objetivo Operativo:** 1 Aumentar la recaudación a través del cumplimiento voluntario y disminución de los niveles de evasión.

| Producto  | Unidad de Medida   | Periodicidad | Producción Anual |
|---|--------------------|--------------|------------------|
| 46 - Asistencia técnica en materia de investigación, supervisión e inteligencia aduanera, realizada.  | 149 - INFORME      | 6 - Mensual  | 45               |
| 47 - Supervisiones y revisiones de operaciones aduaneras, realizadas.   | 149 - INFORME      | 6 - Mensual  | 11               |
| 48 - Casos de investigación, realizados.  | 149 - INFORME      | 6 - Mensual  | 34               |
| 49 - Documentos de estadísticas aduaneras y de operaciones de comercio exterior, elaborados.  | 32 - DOCUMENTO     | 6 - Mensual  | 57               |
| 50 - Informes estadísticos y análisis, elaborados.  | 32 - DOCUMENTO     | 6 - Mensual  | 57               |
| 51 - Control del despacho de mercancías mediante el monitoreo electrónico, realizado.   | 39 - EVENTO        | 6 - Mensual  | 5,184            |
| 52 - Supervisión de las declaraciones seleccionadas al momento del despacho, realizadas.  | 129 - SUPERVISION  | 6 - Mensual  | 5,140            |
| 53 - Casos de riesgo para análisis y control, realizados.   | 92 - CASO          | 6 - Mensual  | 40               |
| 54 - Visitas técnicas a las aduanas, depósitos y empresas bajo Regímenes Especiales, realizadas.  | 127 - VISITA       | 6 - Mensual  | 4                |
| 55 - Medidas de control de riesgo implementadas y modificadas.  | 80 - REGISTRO      | 6 - Mensual  | 84               |
| 56 - Perfiles de riesgo, elaborados.  | 302 - PERFIL       | 6 - Mensual  | 30               |
| 57 - Medidas de control, analizadas.  | 32 - DOCUMENTO     | 6 - Mensual  | 84               |
| 58 - Alertas de control en el despacho aduanero de las mercancías, gestionadas.   | 75 - PORCENTAJE    | 6 - Mensual  |                  |
| 59 - Verificación de la gestión operativa y técnica a las administraciones aduaneras, realizadas.   | 32 - DOCUMENTO     | 6 - Mensual  | 8                |
| 60 - Análisis de la efectividad de la gestión operativa y técnica a las administraciones aduaneras, realizados.   | 32 - DOCUMENTO     | 6 - Mensual  | 8                |
| 61 - Perfilamientos Operador Económico Autorizado (OEA), elaborados.  | 32 - DOCUMENTO     | 6 - Mensual  | 10               |
| 62 - Análisis del comportamiento aduanero de los Obligados Tributarios a optar por la certificación OEA, elaborados.  | 32 - DOCUMENTO     | 6 - Mensual  | 10               |
| 63 - Fiscalización a los obligados tributarios, realizadas.   | 9 - AUDITORIA      | 6 - Mensual  | 73               |
| 64 - Fiscalizaciones de escritorio con perjuicio fiscal, realizadas con propuestas de regularización por conducto de una liquidación o con informe técnico. | 9 - AUDITORIA      | 6 - Mensual  | 63               |
| 65 - Fiscalizaciones de campo con perjuicio fiscal, realizadas con propuestas de regularización por conducto de una liquidación o con informe técnico.      | 9 - AUDITORIA      | 6 - Mensual  | 10               |
| 66 - Análisis de casos para Regularización Voluntaria a obligados tributarios, realizados.  | 92 - CASO          | 6 - Mensual  | 22               |
| 67 - Comunicar a obligados tributarios del Programa de Regularización Voluntaria.   | 250 - COMUNICACION | 6 - Mensual  | 16               |
| 68 - Propuestas de liquidación mediante procedimiento de determinación de tributos con base a declaraciones. según artículo 118 Código Tributario           | 92 - CASO          | 6 - Mensual  | 6                |
| 69 - Declaraciones rectificadas de mercancías en el sistema SARA, realizadas.   | 32 - DOCUMENTO     | 6 - Mensual  | 500              |
| 70 - Solicitud de rectificación a petición de obligados tributarios, Concluidos.  | 395 - EXPEDIENTE   | 6 - Mensual  | 360              |
| 71 - Fortalecimiento de la gobernanza institucional en un marco de transformación digital.  | 75 - PORCENTAJE    | 6 - Mensual  | 58               |



**PLAN ESTRATÉGICO Y OPERATIVO**  
**Institución: 400 - Administración Aduanera de Honduras**



REPÚBLICA DE HONDURAS  
SECRETARÍA DE FINANZAS

**EJERCICIO: 2025**

REP:R00822953  
GESTIÓN:2025  
10/02/2025 12:01:21 p.m.

**OBJETIVO: 1 - Aumentar la recaudación a través del cumplimiento voluntario y disminución de los niveles de evasión.**

**Objetivo Operativo:** 1 Aumentar la recaudación a través del cumplimiento voluntario y disminución de los niveles de evasión.

| Producto  | Unidad de Medida | Periodicidad | Producción Anual |
|---|------------------|--------------|------------------|
| 72 - Propuesta de Ley de Aduanas y Reglamento Elaborado y Socializado.  | 75 - PORCENTAJE  | 6 - Mensual  | 100              |
| 73 - Estructura organizativa y gestión del recurso humano con enfoque de equidad de género y diversidad fortalecido e implementado. | 75 - PORCENTAJE  | 6 - Mensual  | 42               |
| 74 - Escuela Aduanera, fortalecida.   | 75 - PORCENTAJE  | 6 - Mensual  | 6                |
| 75 - Estrategia Gestión del Cambio implementada.  | 75 - PORCENTAJE  | 6 - Mensual  | 70               |
| 76 - Fortalecimiento de la capacidad operativa de control y del cumplimiento aduanero.  | 75 - PORCENTAJE  | 6 - Mensual  | 56               |
| 77 - Reingeniería de procesos aduaneros y procedimientos operativos estandarizados.   | 75 - PORCENTAJE  | 6 - Mensual  | 62               |
| 78 - Plan de continuidad y recuperación de las operaciones elaborado y validado.  | 75 - PORCENTAJE  | 6 - Mensual  | 100              |
| 79 - Sistema de Gestión Integral de Riesgo (SGIR) diseñado y operando.  | 75 - PORCENTAJE  | 6 - Mensual  | 42               |
| 80 - Sistema de Revisión no intrusiva de carga adquirido y operando.  | 75 - PORCENTAJE  | 6 - Mensual  | 70               |
| 81 - Laboratorio Aduanero Fortalecido.  | 75 - PORCENTAJE  | 6 - Mensual  | 42               |
| 82 - Modernización de la plataforma tecnológica con énfasis en la seguridad de la información.                                      | 75 - PORCENTAJE  | 6 - Mensual  | 61               |
| 83 - Sistemas informáticos SARAH y PECH actualizados.   | 75 - PORCENTAJE  | 6 - Mensual  | 40               |
| 84 - Centro de protección de datos (CPD) fortalecido.   | 75 - PORCENTAJE  | 6 - Mensual  | 83               |
| 85 - Redes de comunicación mejoradas.   | 75 - PORCENTAJE  | 6 - Mensual  | 100              |
| 86 - Centro de Control y Monitoreo (CCM) con equipamiento adquirido.  | 75 - PORCENTAJE  | 6 - Mensual  | 20               |